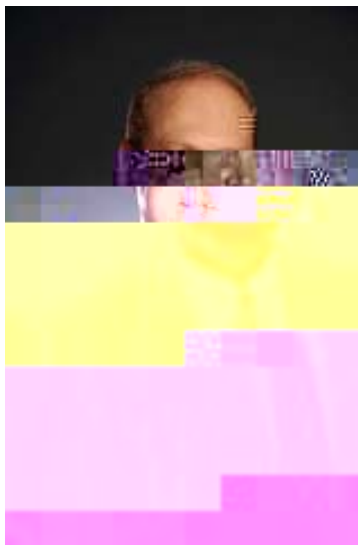




*Engineering Management, Information, and Systems  
Seminar Series*

Z • OE Z ^ u]v OE  
Ks/ ríõ &}OE •š]vPW dZ OE Z OE• (}OE



OE X :X OE] ] l o  
K% OE š]}v• Z • OE Z v /v μ•šOE] o v  
dZ hv]À OE•]šÇ }( d Æ • š μ•š]v

&OE] ÇU K š}îiOE îiU  
íiWîi XuX t íiWíñ %oXuX

**•}}u o]vIW Zšš%o}W Kμμlõñđđiïòõđiđ**

•šOE KšAWOE šZ o •š • À vÀu}Ášzv Á• Z%o}o] Ço]vPEÁ]RzOE Z%o š}  
OE •%o}v š} šZ •%oOEõ OE}•Kšš/Zr Po} X ʎš šZ•Uh%o]šo] Çu l OE• š  
•š š U v ( OE o o À o• Z À ( ]ψP]šZoš P OE•]}š} OEZ P ZOE ]š]l  
•Z}μo ]vš OE š Á]šZ Z }šZ OEU Z}Á uμ Zμ]OE ššZ o Uv}w ÇZ}Á}šϕ  
oo} š • OE š •š]vP v Z}•%o]š o OE À μOE v•Xv(d)ZOEu ψ•]PμP]  
Ç • š }( %o] u}}o}P] o u} o•X

/v šZ]• š oIU Á v oÇÌ šZ %o CE({CE u}CE }ššžZ u†%o OE μ•}( šKs/  
v CE o š ](( CE w v ]vš%o DE((}CE]vP uCE }oZvP %o%šCE μ š μ CE •X &  
Æ u%o o U •}u Ks/ rOE ò ù}}ššž urμ%o\_ v uCE cš]ž• ]všÁ v  
]v ]Á] μ o• v }uuμšv]]š]o •]Xv XU ^/Z ùšZ oCE• Xi}tZφ• CE ^š}%o r }Áv  
šš u%o š š} %o š μ CE o š Z v Zu]]P Z r}ó šZ •%o]CE o•X]v }uμ μ v CE š ]v š Ç U  
ÁZ]o }šZ CE• CE šE šE ]v]v]š]o X CE ]v{ }PEvu %š}o] Ç ]•}]v•U ÁZ  
}šZ CE• CE u v š š} %o CE}Á] (}CE •š•X

t }u%o CE šZ %o CE({CE uu}v o}(ššZ •]u%o oš]}vš•Á ūr} < p šZ š Á Z À  
μ• š} (}CE •š šZ •%o CE } ( Ks/ ríöv šošZ ovo šÁ} v Xo l d Z]š šU o  
• CE À • (}CE •š]vP v Zu CE IX

]]P CE %oZ]Ç W] l o ]• %o CE({ š•}CE } (v }š]Z š ZZ K%o CE CE Z š]}/w• μ• š CE ] o  
v P]v CE]vP v v P]v CE]vP D v P u v š %o]CE } P o CE Æ u • šš d ž• š ū v ]Á/ Ç  
]š}}vU Z ]• šZ u] ]CE š}CE } (vš ZZ]• š OE š P ]u v š]•]v Z D•  
%o CE}P CE u }(( CE š Z]CE } μ P ZZ }š}ž }D μ•]v }CE X ]WICEo} (Z}• • }μ CE š • Ç  
%o%o}}]vš u v š ]v šZ %o CE š u v š } ( W š CE } CE ] u P v v ' }•CE •šš u š Z v P ]  
v š CE (}CE v P]v ]E]vP w o Ç š] • ~ • X

,]• CE • CE Z ]v š CE •šZ }vE Ç μ v š %o CE ]šv] v }ó Ç •]• v ]š• %o%o ] š  
}CE %o}CE š •š CE š E Ç U v%o μ %o]CE %o}X ], ]v (Á } CE ] CE v ] All Street  
Journal The New York Times The Financial Times U Sports Illustrated X / v ]š}}vU W CE } (••)  
] l o v Z]• CE • šCE OZ CE v š Z } Opali t v š , CE Ç CE • CE Z ]v š} o ] u š  
v P]v CE]vP Á • v u %o%š CE } š Z %o š} CE v P o ] u š %o ž o } ( )  
}v}u]•š•U ]v o μ ]v P š Z CE , E Z } o o } μ CE v š • E μ • š } v š Z D > E š A  
• Z } Á ]ubhouse Confidential X

W CE } (••}CE ] l o i}}]v ]•]š CE š CE } μ %o ]v iz ò ņ U u Á ]v • CE ]CE š}CE v  
%o CE š v CE X , Z • %o CE v š Ç }• (]•CE } î ñ v Ç μ o CE • X CE } μ ý š Z Á } CE o ]v  
CE v P } ( ]v μ • š CE ] ] o U ū v Ø μ Ψ v Po } š CE ] v ] š CE P • u ] CE ] š v l o ] Á CE Ç U v  
š CE ]v P v u CE l š ]v P U }uu} ]š Ç v • %o v ] d š Ç ]v Z v u ] o o • CE Á ] ( • U  
u š o • v u ]v ]v P X

, ]• v ^ W & o o } Á v v š W } ( š š r Z v CE • ] ] • } v ^ } v ] cš Ç X •

W CE } ( X ] l o Z } o • W } ž Z X ^ E CE v • ( CE } u v š Z } ( v R ] CE š CE ]v P r } v } u ]  
^ Ç • š u • š ^ š v ( } CE v h v ] Á X CE • ] š Ç u Z v CE ] v P v Á ] š Z u ] v } CE ] v } v } u  
( CE } u E Á D Æ ] } ^ š š h v ] Á CE • ] š Ç X

CE ] o ] u • š } š Z v } w o Ç Ç • š ] o ] • š } v • / } vo š o CE Á } š D } Á ] š •  
~ ] u Xu li CE ] ] l o • X